

Министерство сельского хозяйства РСФСР

**ИНТЕНСИФИКАЦИЯ И РАЦИОНАЛЬНАЯ
ОРГАНИЗАЦИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО
ПРОИЗВОДСТВА**

Труды Ставропольского НИИСХ
Выпуск IX

Ставропольское книжное издательство
1970

А. А. Никонов

СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО ЧССР И НЕКОТОРЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ ЕГО РАЗВИТИЯ

Опыт ведения сельского хозяйства в ЧССР имеет для нас не только познавательное, но и большое практическое значение. Это объясняется рядом причин. Оно представлено крупными социалистическими предприятиями — едиными сельскохозяйственными производственными кооперативами (ЕСХК) и государственными хозяйствами (госхозами) на долю которых приходится более 90% используемой земли. Эти предприятия оказались прочными и жизнеспособными. Социалистическая деревня Чехословакии в событиях 1968 г. была относительно стабильным фактором, о чем свидетельствует то, что ни один кооператив не распался и люди из кооперативов не уходили.

Сельское хозяйство Чехословакии отличается довольно высоким уровнем интенсивности как в смысле приложения основных и оборотных производственных фондов, затрат труда, так и в смысле выхода продукции с единицы земельной площади. Оно неплохо механизировано, на каждый гектар сельскохозяйственных угодий вносится по 127 кг действующего вещества минеральных удобрений. Кооперативы, госхозы собирают относительно высокие урожаи. На каждый гектар приходится более одной головы скота в условном исчислении (на 100 га 103 головы). Интенсификация диктуется тем фактом, что на душу населения в стране приходится только 0,5 га сельскохозяйственных угодий, а пашни — всего 0,35 га.

По решению XIII съезда КПЧ, который состоялся в 1966 г., в сельском хозяйстве осуществляется экономическая реформа. Суть ее сводится к стимулированию ро-

ста валового дохода в рамках общественной собственности. Она выражается в новом порядке планирования и руководства сельским хозяйством, широком применении экономических рычагов стимулирования производства.

Реформа позволила за два последних года резко повысить темпы роста валовой продукции, порядка 8—12%, хотя в прошлом развитие сельского хозяйства проходило неудовлетворительно, и оно по существу топталось на одном месте.

Сельское хозяйство ЧССР занимает видное место в национальном доходе. По официальной статистике доля его составляет только 11%. Если же применить более совершенные методы исчисления, то доля его достигает, по расчетам института экономики Академии наук ЧССР, 25—30%. Оно позволяет обеспечить довольно высокий рацион питания населения. Он составляет 3120 калорий в сутки с 89 г белка, в том числе 44 г животного белка. В год гражданин ЧССР потребляет 62 кг мяса, 184 кг молока, 35 кг сахара.

Производство же на душу населения (1967 г.) выражается такими цифрами: зерна 469 кг, картофеля 421, овощей 83, фруктов 43, мяса 67, молока 311 кг, яиц 224 шт.

Чехословакия импортирует целый ряд продуктов. Первое место среди них занимает зерно. Доля импорта равняется 30% отечественного производства зерна. Мяса импортируется примерно 15—20, овощей и фруктов — около 4, жиров растительных и животных примерно 30% от потребляемого количества. Импортируется также кофе, какао, чай, южные плоды, табак.

Вместе с тем Чехословакия экспортирует некоторые сельскохозяйственные продукты. В довольно большом количестве вывозится сахар (около половины всего производства). Солод и пивоваренный ячмень составляют 20% экспорта пищевых продуктов; хмеля вывозится до 40% сбора, пиво, мясо и некоторые мясные изделия также экспортируются.

География торговли сельскохозяйственными продуктами распределяется таким образом, что 70% импорта падает на социалистические страны, а $\frac{2}{3}$ экспорта — на капиталистические.

I. Некоторые общие данные о сельском хозяйстве ЧССР

1. Природные и экономические условия

ЧССР — страна небольшая. Ее площадь — 128 тыс. км², или 12,8 млн. га земли.

Население в настоящее время составляет 14,3 млн. человек с довольно высокой плотностью — 111 человек на км².

Более 22% земельной площади приходится на склоны крутизной свыше 10° и очень большая площадь земли представлена склонами крутизной от 2 до 10°, что в сильной мере содействует развитию водной эрозии. Средняя высота над уровнем моря — 470 м, причем низменность до 200 м занимает 14% территории, от 200 до 600 м — 62%, от 600 до 1000 м — 21%, свыше 1000 м — 3%, а в Словакии — 5%.

Осадков за год выпадает в среднем 728 мм, причем диапазон — от 460 мм в т. н. кукурузной зоне, т. е. Восточной Словакии и Южной Моравии, и до 2100 мм — в Карпатах.

Почвы довольно пестрые. Страна в целом входит в зону подзолов. 10% сельскохозяйственных угодий занято черноземами, около 30% — бурыми, более 30% — дерново-подзолистыми, представлены также пойменные земли, торфяники, горные каменистые.

Водными ресурсами страна не богата, выхода к морю не имеет, но сеть рек очень густая, хотя они и короткие.

Характерно обилие искусственных водоемов, 54 тыс. га занято прудами, причем последние интенсивно используются для рыбного хозяйства, с гектара в среднем вылавливается по 177 кг рыбы. Судоходными являются только Дунай, Лаба, Одра.

Чехословакия богата лесами, ими занята площадь свыше 4400 тыс. га. Страна ежегодно заготавливает более 12—13 млн. м³ леса.

В стране издавна развита промышленность, особенно машиностроение.

Структура земельных угодий такова, что 55%, или 7132 тыс. га, заняты используемыми площадями (табл. 1). Пашни всего 5039 тыс. га, или около 71% ко всей площади используемых земель, почти 14% состав-

ляют луга, 11% — пастбища, 4,5% — многолетние насаждения — сады, виноградники, хмель.

Таблица 1

Структура земельных угодий ЧССР (1967 г.)

Земельные угодья	Тыс. га	Проц. (вся земельная площадь =100)	Проц. (все сельскохоз. угодья =100)
Вся земельная площадь	12787	100,0	—
Сельскохоз. угодья	7132	55,8	100,0
в т. ч. пашня	5039		70,7
луга	984		13,7
пастбища	788		11,1
многолетн. насажд.	321		4,5
из них: хмель	10		0,1
виноградники	29		0,4
Несельскохоз. земли	5655	44,2	
в т. ч. леса	4450	34,8	
остальные	1205	9,4	

2. Аграрная структура

В прошлом, еще до первой мировой войны, Чехословакия представляла собой образец резких контрастов, когда 89% крестьян имели земельные наделы меньше, чем по 5 га. На все эти 89%, или 1483 тыс. крестьянских хозяйств, приходилось 23% земли, в руках же 1182 помещиков было сосредоточено 35% используемых земель.

Уже в то время на территории Чехословакии, являвшейся частью Австро-Венгерской империи, широкое распространение получили сельскохозяйственные кооперативы сбытового и снабженческого характера, в стране имелось более 6 тыс. кооперативов.

Аграрная структура серьезным изменениям не подвергалась и в годы буржуазной республики 1918—1939 гг. Например, в 1930 г. 70% крестьян имели земельные наделы менее 5 га, и в их распоряжении было всего лишь 15,5% сельскохозяйственных земель, а кулаков и помещиков с земельной площадью свыше 50 га был всего 1%, держали же они в своих руках 41% земельных угодий. Такая аграрная структура сохранялась по существу до 1948—1949 гг. Уже после второй мировой войны было такое соотношение: 57% крестьян имели

от 1 до 5 га земли, и у них было только 14,4% земельного фонда, тогда как 1,7% собственников с площадью свыше 50 га имели 56,2% всей земли.

При земельной реформе 1948 г. было конфисковано около 3 млн. га земли, т. е. почти четвертая часть всего земельного фонда страны. Землей было наделено 300 тыс. крестьян.

В 1949 г. был принят Закон о единых сельскохозяйственных кооперативах.

Тогда существовало 4 типа кооперативов. Первый тип — когда крестьяне объединялись только для совместных полевых работ.

Второй тип — когда уже распахивались межи и земля совместно обрабатывалась, объединялись некоторые средства производства.

Третий тип — когда все работы проводились вместе и обобществлялись все средства производства.

Четвертый тип — когда при полном обобществлении производства единым критерием распределения доходов был труд, тогда как в третьем типе кое-что выдавалось на земельные наделы, обобществленные крестьянами.

Было создано 12,5 тыс. единых сельскохозяйственных кооперативов. Из 16 тыс. деревень 14 тыс. вступили в кооперативы.

В конце 50-х и начале 60-х годов происходило укрупнение кооперативов, этот процесс продолжается и сейчас. В настоящее время в стране имеется 6452 кооператива. Принципиально они ничем не отличаются от наших колхозов. Средняя земельная площадь одного хозяйства 617 га, в том числе 472 га пашни.

Кроме того, имеется 343 госхоза, ничем принципиально не отличающихся от наших совхозов, со средней земельной площадью хозяйства 4219 га.

Имеется большое количество различных других государственных предприятий — учебных, опытных, подсобных и т. д.

В таблице 2 показана в процентном отношении современная аграрная структура.

Таким образом, в стране полностью победил социалистический аграрный строй.

Что касается единоличных крестьянских хозяйств, то они расположены преимущественно в горах Словакии, где невозможно использовать современную технику.

Таблица 2

Аграрная структура в ЧССР, 1967 г. (%)

Показатели	ЕСХК (включая приусадебн. участки)	Госхозы	Единолич- ники
Сельхоз. земля	60	30	10
в т. ч. пашня	65	28	7
Посевы: зерновых	65	28	7
сах. свеклы	73	26	1
картофеля	67	14	19
Поголовье скота:			
крупный рогатый скот	64	26	10
свиньи	66	23	11
Птица	54	20	26
Работающих в сельском хозяйстве	52	18	30

Больших селений там нет, люди живут на хуторах, нет сколько-нибудь крупных земельных массивов, крохотные участки разбросаны и разделены естественными преградами.

Сельское хозяйство Чехословакии очень долго, до 1966 г., развивалось медленными темпами (табл. 3). За-

Таблица 3

Валовая и товарная продукция сельского хозяйства ЧССР
(в ценах 1967 г.)

Годы	Валовая продукция		Товарная продукция		Товарность (проц.)
	млн. крон	проц. (1936=100)	млн. крон	проц. (1936=100)	
1936	54896	100,0	22892	100,0	41,7
1948	40084	73,0	15209	66,4	37,9
1950	47321	86,2	21625	94,5	45,7
1955	50324	90,0	22813	99,7	45,3
1960	54645	99,5	27656	120,8	50,6
1965	53013	96,6	29747	129,9	56,1
1966	58872	107,2	32129	140,3	54,6
1967	62127	113,2	35485	155,0	57,1

метный подъем его начинается с 1966 г. Весьма благоприятны 1967 и особенно 1968 гг. Это объясняется двумя причинами: во-первых, как говорят сами чехи, последние

два-три года погодные условия были благоприятными и главное — дает себя знать экономическая реформа, которая в сельском хозяйстве осуществляется уже третий год и довольно последовательно.

3. Растениеводство

Если говорить об использовании земель, то 52% пашни занято зерновыми культурами (табл. 4).

Таблица 4

Структура посевных площадей в ЧССР
(на 31 мая 1967 г., все категории хозяйств)

Культуры	Тыс. га	Проц.
Зерновые и зернобобовые, всего	2660,9	52,4
в т. ч. пшеница	929,5	18,3
рожь	320,7	6,3
ячмень	711,6	14,0
кукуруза на зерно	150,1	3,0
зернобобовые	110,6	2,2
Кормовые, всего	1584,4	31,3
в т. ч. однолетние	514,8	10,1
многолетние	975,2	19,2
журм. корнеплоды	94,4	1,9
Технические, всего	319,8	6,3
в т. ч. сахарная свекла	198,5	3,9
рапс и сурепка	49,0	1,0
лен	35,3	0,7
табак	6,0	0,1
прочие (мак, конопля, подсол- нечник и др.)	31,0	0,6
Картофель поздний и ранний	407,9	8,0
Овощи продовольственные	39,8	0,7
Прочие	68,0	1,3
Всего:	5081,8	100,0

Ведущих культур две: пшеница и ячмень. На третьем месте овес, дальше следует рожь; кукуруза занимает всего 3%, зернобобовые — 2%. Большой удельный вес имеют кормовые культуры — 31,3%, из них многолетние травы — 19,2%, технические культуры представлены довольно большими площадями сахарной свеклы. Возделывается также рапс, мак, лен-долгунец, табак, конопля. Картофель занимает 8% пашни. Овощи про-

довольственные — около 1%, на долю всех остальных культур выходит неполный процент. Чистых паров нет. Динамика посевных площадей за длительный период времени показана в таблице 5.

Таблица 5

Динамика посевных площадей в ЧССР (тыс. га)

Годы Культуры	Годы					
	1931— 1938	1951— 1955	1956— 1960	1961— 1965	1967	1067 к 1931— 1938 = 100
Зерновые, всего	3504	2719	2683	2608	2661	75,9
в т. ч. пшеница	882	737	715	739	930	105
рожь	983	538	488	429	321	33
ячмень	653	636	677	687	712	109
овес	749	538	519	418	433	58
кукуруза	105	147	183	200	111	105
Технические, всего	226	390	377	375	320	141
в т. ч. сахарная свекла	166	236	243	247	199	119
масличные	21		64	73	67	319
лен	15	57	55	48	35	233
табак	7	10	8	6	6	86
Картофель	715	644	604	492	408	57
Кормовые	1051	1236	1369	1541	1584	151

Урожайность основных культур прогрессивно повышается (табл. 6).

Таблица 6

Урожайность основных сельскохозяйственных культур в ЧССР (ц/га)

Годы Культуры	Годы					
	1931— 1938	1951— 1955	1956— 1960	1961— 1965	1966	1967
Зерновые, всего	16,5	18,2	20,4	21,8	22,7	25,5
в т. ч. пшеница	17,1	19,5	21,2	24,1	25,3	27,1
рожь	16,0	17,4	19,7	20,9	20,0	21,6
ячмень	17,0	18,7	21,2	22,6	23,3	27,3
овес	16,2	17,0	18,3	18,9	19,2	22,3
кукуруза	21,4	23,4	26,2	26,3	32,7	30,3
Картофель	134,8	128	121	114	134	148,3
Сахарная свекла	286	231	261	270	341	376
Рапс	14,7	10,3	13,8	13,0	16,3	17,3
Лен-треста	30,5		23,2	29,8	30,6	33,8
Табак	15,8	10,8	10,0	12,4	13,6	17,9
Сено мн. трав	44,2		48,3	49,3	56,6	53,2

Если за последнее предвоенное пятилетие — 1934—1938 гг. средняя урожайность зерна была 16,5 ц/га, то в 1968 г. пшеницы намолочено в среднем по стране 31,3, ячменя — 29,4 ц/га. Чехословацкие кооперативы и госхозы собирают высокие урожаи сахарной свеклы, сена многолетних трав и других культур.

Производство основных видов растениеводческих продуктов показано в таблице 7.

Таблица 7

Валовая продукция растениеводства ЧССР
(все категории хозяйств, тыс. т)

Годы							1967 к 1934— 1938 (1934— 1938= 100)
	1934— 1938	1951— 1955	1956 1960	1961— 1965	1966	1967	
Продукция							
Зерновые, всего	5786	4952	5463	5658	6029	6719	115
в т. ч. пшеница	1513	1437	1513	1779	2247	2344	155
сахарная свекла	4664	5461	6324	6277	7404	7663	164
Масличные	21		76	75	88	96	457
Лен-треста	44	103	126	144	110	118	268
Табак	11	11	8	7	8	11	100
Картофель	9635	8240	7281	5635	5846	6037	63
Виноград						93	
Фрукты						399	

По сравнению с довоенным периодом увеличилось производство пшеницы, сахарной свеклы, масличных культур, резко уменьшились валовые сборы картофеля. В 1968 г. сбор зерна достиг 7,5 млн. т.

4. Животноводство

Животноводство ЧССР представлено главным образом двумя отраслями: скотоводством и свиноводством. поголовье свиней заметно выросло, количество коров последовательно сокращается (табл. 8).

Структура стада по всем категориям хозяйств выглядит следующим образом: крупного рогатого скота в переводе на условные головы 61%, свиней 22%, птицы 10%, овец неполных 2%, лошадей 4%.

Но плотность скота довольно высокая. Всего на 100 га сельскохозяйственных угодий приходится 103 головы. В натуральных же показателях: лошадей 2,5 головы;

Таблица 8

Поголовье скота в ЧССР (тыс. голов)

	1934— 1938	1950	1960	1965	1967	1967 к 1934— 1938 (1934— 1938= 100)
Крупный рогатый скот, всего	4296	4303	4387	4389	4437	103
в т. ч. коровы	2384	2072	2047	1948	1929	81
Свиньи, всего	3144	3802	5962	5544	5601	178
в т. ч. свиноматки			628	525	409	65*
Овцы и козы			646	614	770	119*
Птица, всего	39675	18100	28200	27800	31208	79
в т. ч. куры			24972	21465	21411	86*
Лошади	656	605	330	188	166	25

*) 1967 к 1960 (1960 = 100).

крупного рогатого скота 63 головы, в том числе 27,5 коровы на 100 га сельскохозяйственных угодий; овец 9,5 головы; свиней 105; птицы 584 головы, в том числе 422 курицы на 100 га пашни.

Продуктивность животных не отличается высоким уровнем. Например, удой молока на корову составляет всего 2200 кг, причем за последние пять лет повысился на 500 кг; в 1963 г. наданвали только по 1704 кг. Яйценоскость также невысокая — 158 шт. яиц на курицу.

Работники сельского хозяйства Чехословакии ставят перед собой задачу: в ближайшее время резко повысить продуктивность животноводства. Кое-что в этом отношении уже сделано, и в передовых хозяйствах надои составляют 3100—3600 кг, привесы на откорме сравнительно хорошие.

5. Интенсификация сельского хозяйства

В целом сельское хозяйство Чехословакии отличается сравнительно высоким уровнем интенсивности.

Неуклонно растет применение минеральных удобрений (табл. 9).

Например, в 1967 г. каждый гектар земельных угодий (не пашни и не посева, а всех используемых угодий) получил около 37 кг азота, 35 кг фосфорной кислоты и 55 кг калия, итого 127 кг минеральных удобрений. Кроме того, вносятся довольно большие количества навоза.

Таблица 9

Применение минеральных удобрений в ЧССР
(кг действующего вещества на 1 га сельхозугодий)

	1931— 1938	1950	1960	1965	1967
Всего	13,1	28,2	69,3	115,2	127,0
в т. ч. N	3,1	7,7	19,8	32,0	36,8
Р	6,6	9,2	20,8	35,6	34,7
К	3,4	11,3	28,7	47,6	55,5

В сельскохозяйственных предприятиях страны используется 195 тыс. тракторов в условном, или 131 тыс. в физическом исчислении, а также 326 тыс. электромоторов, 14 тыс. зерновых комбайнов и много другой техники. В среднем на один условный трактор приходится 36 га сельскохозяйственных угодий, или 26 га пашни, на 1 комбайн — 191 га зерновых культур.

Если говорить об интенсификации растениеводства, то в настоящее время ставится задача: более экономно и эффективно использовать землю, подбирать более урожайные сорта, в частности большой популярностью пользуется сорт пшеницы Мироновская-188.

Ставится задача: на каждый гектар вносить до 200 кг действующего вещества минеральных удобрений, а также повысить содержание гумуса в почве.

Можно привести такой пример, характеризующий отношение чехов и словаков к земле. В кооперативе «Држизи», расположенном в 32 км к северу от Праги, встретился такой интересный факт.

За последние годы это хозяйство привезло на машинах из строящегося района г. Праги 200 тыс. т верхнего слоя почвы. Уложили эту землю на площади 180 га толщиной в 20 см. Затратили на это дело 15 млн. крон (1,5 млн. руб.). Работники кооператива говорят, что это окупится очень быстро. Земля здесь очень бедна питательными веществами, преобладает песок с содержанием гумуса ниже 1%. Ни одна культура, кроме картофеля и ржи, там не росла, а сейчас возделываются многие требовательные к почве растения.

Интенсификация скотоводства выражается в том, что повышается норма кормления, развивается комбикормо-

вая промышленность, подбираются более эффективные породы животных, интенсифицируются кормовые угодья, на больших площадях создаются долгодетные культурные пастбища, возделываются более урожайные кормовые культуры, внедряется скормливание сенажа.

II. Специализация сельскохозяйственного производства

Сельское хозяйство ЧССР нельзя назвать узкоспециализированным. Оно производит и поставляет большое количество различных продуктов. В общей стоимости валовой продукции растениеводство занимает 48% и животноводство — 52%, в товарной же, соответственно, 35 и 65%. Вместе с тем в стране выделяются районы определенного производственного направления, создаются специализированные кооперативы и государственные хозяйства.

I. Зональная специализация

Экономисты, агрономы, работники сельскохозяйственных органов Чехословакии провели очень большую работу по подготовке объективных данных для специализации сельскохозяйственного производства. Введен и действует земельный кадастр.

По комплексу природных и экономических факторов в стране выделено 140 микрорайонов: 80 — в Чехии и 60 — в Словакии. Факторы, по которым выделялись эти микрорайоны, довольно многочисленные: рельеф, высота над уровнем моря, температура, солнечная радиация, длина вегетационного периода, сумма осадков, качество почвы, фактическая урожайность за длительный период, валовая продукция с гектара, затраты на производство продукции, рентабельность и др.

В результате всей этой работы выделены 140 микрорайонов и 4 крупных района, или зоны, которые не представляют собой компактного массива. Эти зоны следующие: кукурузная, свекловичная, картофельная, горная. Краткая характеристика их дана в таблице 10.

В каждом из названных крупных районов сложились соответствующие объективным условиям структура посевных площадей и размещение отраслей. Например, сахарная свекла занимает в свекловичном районе—20,1 — 25,0% пашни, но здесь не рекомендуется возделывание

Таблица 10

Сельскохозяйственные районы ЧССР

Сельскохозяйственные районы	Площадь (тыс. га)	Рельеф	Высота над у.м. (м)	Среднегодов. темп. (°С)	Осадки (мм)	Почвы
Кукурузный	17	равнинный	<200	9°	500—600	черноземы луговые
Свекловичный	25	холм.-равн.	350	8—9°	600—700	черноземы бурые
Картофельный	50	холмистый	—350 600	6—7°	700—800	подзолистые
Горный	8	горный	>600	6°	800 и бол.	горные

картофеля, рапса, льна. В картофельном же районе не рекомендуется производство свеклы, но зато картофеля здесь предлагается довести до 11,0—18,2% в севообороте. Посевы рапса также предполагается разместить только в картофельном районе.

Эти крупные районы, или зоны, в зависимости от почв разделяются на подтипы: пшеничный (на тяжелых почвах), ячменный (на среднетяжелых), ржаной (на легких). Кроме того, в картофельном районе имеется четвертый, т. е. овсяный подтип хозяйства на более бедных подзолистых почвах.

2. О сочетании отраслей растениеводства и животноводства

Сельскохозяйственные предприятия разделяются на предприятия с землей и предприятия без земли, с промышленной технологией. Пока последних немного. Это птицефабрики, хозяйства по откорму крупного рогатого скота.

Каждое из сельскохозяйственных предприятий с землей обязано иметь три отрасли: зерно, кормовые культуры и крупный рогатый скот. Причем крупный рогатый скот либо молочного, либо мясного направления, но не мясо-молочного или молочно-мясного.

Что касается остальных отраслей, как картофель, свекла, лен, овощи, плоды, виноград, хмель, табак, — их рекомендуется иметь не всем, а только специализирующимся на этих культурах хозяйствам.

В настоящее время ведется работа с тем, чтобы от-

корм свиней, крупного рогатого скота, содержание птицы, виноградники, овощи и сады вывести из сельскохозяйственных предприятий общего производственного направления и сосредоточить их только в специализированных хозяйствах. Сейчас эти моноотраслевые предприятия создаются в рамках района на кооперативных началах, где в кооперативы вступают как госхозы, так и ЕСХК. Имеются кооперативные птицефабрики, откормочные фермы.

Откорм свиней, как правило, концентрируется в одном хозяйстве района, с минимальной концентрацией 40 тыс. голов. Откорм крупного рогатого скота размещается в небольшом количестве хозяйств, с минимальной концентрацией 3 тыс. голов. Птица сосредоточивается также в одном хозяйстве района с минимальной концентрацией 100 тыс. несушек, но есть фермы и более крупные.

Виноградников в специализированном хозяйстве предполагается иметь не менее чем 250 га, овощей — 200 га, садов — 200 га.

Такая линия разработана, и она проводится в жизнь. Однако сейчас названные отрасли еще имеются в очень многих хозяйствах. Рассмотрим это на примерах конкретных предприятий.

Кооператив «Дружба» района Кутна Гора находится в деревне Сухдол Среднечешской области, в 60 км к востоку от г. Праги. Расположен на бурых лессовидных почвах. Высота над уровнем моря 300 м. Осадков выпадает 570 мм. Земельный фонд — 1450 га сельскохозяйственных угодий, из них 1280 га пашни. В кооперативе 400 членов, из них 300 человек выполняют минимум трудонорм.

Выполнение минимума трудонорм имеет большое значение: тут и премии, выдача натурой, всякие льготы. Это очень мощный экономический рычаг. Каждый выработавший минимум трудонорм получает 5 ц зерна, 5 ц картофеля и 0,2 га клевера для покоса.

До 1962 г. каждый член кооператива имел приусадебный участок площадью 0,5 га. Сейчас этих участков нет. Каждый член имеет участок в 0,10 га у своего дома, преимущественно для разведения цветов. Все приусадебные участки сведены в один сплошной массив. Обрабатываются они техникой хозяйства.

Кооператив рентабельный, рентабельность достигает 32%. В кооперативах Чехословакии имеются такие экономические категории: валовая продукция, валовой доход, валовая прибыль и чистая прибыль. Разница между чистой и валовой прибылью заключается в том, что в валовую входят налоги, страховые сборы и т. д.

Урожайность в названном хозяйстве довольно высокая. В 1968 г. собрано по 41 ц пшеницы, 36 ц ячменя 422 ц сахарной свеклы, 208 ц картофеля, 80 ц клеверного сена с гектара.

Земля используется таким образом, что зерновыми культурами занято 49,5 кормовыми — 29, свеклой—13%.

Скота имеется довольно много — 1381 гол. крупного рогатого и 1370 свиней.

Это пока многоотраслевое хозяйство. Государству реализуется зерно, картофель, сахарная свекла, молоко, мясо крупного рогатого скота, свинина.

Кооператив «Држизи» района Мельник является более специализированным предприятием. Здесь 2500 га сельскохозяйственных угодий, в том числе 2010 га пашни. 430 га пахотной земли занято овощами, причем одним луком — 160 га, 177 га ранним картофелем. В кооперативе выращивают также цветную капусту, кольраби-морковь продовольственную и другие культуры.

В структуре товарной продукции 51% занимают овощи (19 млн. крон из 37 млн. крон), на втором месте молоко, ранний картофель.

Интересна здесь структура посевных площадей. Зерновые культуры занимают 40%, овощи и ранний картофель — 30%, кормовые — 30%.

В Словакии так же, как и в Чехии осуществляются на практике некоторые мероприятия по внутрирайонной и внутрихозяйственной специализации производства. Так, в районе Нове-Замки объединяются по три и больше кооператива и при объединении происходит внутрихозяйственная специализация и концентрация отраслей. В результате такого объединения создаются кооперативы с площадью в 3—5 тыс. га используемых земель и крупными животноводческими фермами. Одновременно осуществляется и внутриотраслевая специализация, выделяются, например, в молочном животноводстве фермы по выращиванию молодняка, откорму бычков и непосредственно молочные с дойными коровами.

В районе Комарно происходит резкое сокращение числа товарных отраслей в кооперативах и госхозах. Однако в оставшихся отраслях соответственно возрастает объем производства, улучшаются экономические показатели. В этом районе 47 кооперативов. Из них 36 имеют только молочных коров, а телят в 10-дневном возрасте передают в другие хозяйства. Остальные 11 хозяйств содержат только мясной скот. Преимущества такой специализации показаны на примере мясного скотоводства (табл. 11).

Таблица 11

Экономическая эффективность производства говядины
в кооперативах района Комарно, ЧССР

Показатели	Неспециализированные		Специализированные	
	1966 г.	1967 г.	1966 г.	1967 г.
Затраты (крон/кг)	9,54	12,05	10,26	10,80
Выручка (крон/кг)	11,50	13,10	12,44	13,73
Прибыль (крон/кг)	1,96	1,05	2,18	2,93
Рентабельность (%)	20,5	8,7	21,2	27,1

Кооператив «Брестовец» (район Комарно) расположен на черноземной почве, здесь выпадает 550 мм осадков. Земли всего 596 га, в т. ч. 575 га пахотной. В хозяйстве 170 коров и 1300 свиней, овец и птицы нет.

В 1968 г. собрали с каждого гектара по 46 ц пшеницы, 48 ц ячменя, 560 ц сахарной свеклы, 64 ц кукурузы, 365 ц овощей, сена люцерны 95 ц.

Здесь на каждый гектар земельных угодий вносят по 230 кг НРК. Кооператив хорошо оснащен техникой. Достаточно и людей.

На гектар здесь производят более 1 т молока и 120 кг мяса. Средний надой от фуражной коровы за год достигает 3700 кг, а живой вес коровы — 600 кг (порода симментальская). Круглый год скот содержится в стойлах, ни естественных, ни искусственных пастбищ нет. Зимой рацион состоит из 3 кг концентратов, 3 кг люцернового сена, 10 кг кукурузного силоса, 20 кг кормовой свеклы, а летом — 40 кг зеленой массы, 3 кг концентратов, 2 кг люцерновой муки.

До недавнего времени здесь было 12 товарных отрас-

лей, сейчас осталось 7, в ближайшее время будет только 4: зерно, сахарная свекла, свиньи, коровы. За 1967 г. в структуре товарной продукции на долю зерна приходилось 29,4%, молока 20,0%, мяса 30,6%, овощей 10,6%, сахарной свеклы 3,3%, продаваемой на комбикормовый завод люцерновой муки 2,0% и прочих 4,1%.

Очень интересен другой кооператив в том же районе Комарно — «Черхад». В 1965 г. валовая продукция здесь составила всего 3,5 тыс. крон с гектара, а в 1968 г. — 7340 крон.

В этом кооперативе осуществлена углубленная специализация. До 1965 г. производилось 18 видов товарной продукции. Сейчас осталось всего 5 видов: говядина, поросята, утята, зерно и табак. Откорм крупного рогатого скота организован в больших размерах. В структуре товарной продукции говядина занимает 48,4, зерно — 22,7, поросята — 13,5, утята — 10,3 и табак — 5,1%. Кооператив имеет 600 га сельхозугодий, в т. ч. 450 га пашни. В начале декабря 1968 г. на откорме было 450 голов крупного рогатого скота. Среднесуточный привес составляет 850 г. Откармливать животных начинают при достижении им веса в 120 кг, реализуют скот в возрасте 16—18 месяцев, когда животные имеют вес 450—550 кг. Рацион состоит из 2 кг концентратов, 2 кг сена, 10 кг силоса, 4 кг свеклы, 0,5 кг мелассы. Поросят имелось более 1000, они при достижении веса 20 кг реализуются в крупное откормочное хозяйство. Выращивается 60 тыс. утят, которые тоже реализуются в крупные птицеводческие кооперативные хозяйства. Привесы очень хорошие.

Крупный рогатый скот содержится без подстилки, на резиновых ковриках, пол решетчатый. Все это облегчает уход за животными и позволяет резко повысить производительность труда.

Всего в хозяйстве занято 60 человек, имеется 11 тракторов и 2 автомашины.

Очень интересен кооператив «Мост на Острове», расположенный в районе Братиславы. Организован он 20 лет тому назад, в 1948 г. Его земельная площадь — 1418 га, в т. ч. 1277 га пашни (из них 70 га под приусадебными участками). Почвы легкие, намывные. В год выпадает 509 мм осадков.

До недавнего времени (5—6 лет назад) здесь производилось 72 вида различной продукции, с учетом отдель-

ных полевых и овощных культур. Сейчас осталось 5 видов продукции. Полностью исключены все овощи, сахарная свекла, табак и др. Сохранились, собственно, не пять, а три товарные отрасли, если зерновые культуры считать за одну отрасль: зерно, молочный скот и поросята. Других отраслей нет.

Урожай здесь, как обычно в хороших словацких кооперативах: 25—30 ц зерна, 100 ц люцернового сена, около 400 ц зеленой массы кукурузы с гектара.

Здесь имеется 450 коров, средний годовой удой — 3100 л; на гектар используемых земель выходит тонна молока. В хозяйстве содержится 300 свиноматок со средней плодовитостью 16 поросят в год.

Итак, здесь 450 коров и совершенно нет молодняка, есть 300 свиноматок с поросятами, но нет взрослых свиней. Поросят держат до двух месяцев и потом реализуют в откормочное хозяйство.

Этот колхоз входит в кооперативное объединение, имеющее крупную ферму по откорму свиней. В него входит 4 ЕСХК, 1 госхоз, пивоваренный и крахмальный заводы.

Хозяйство прилично оснащено техникой: имеет 22 трактора, 5 автомашин, 5 комбайнов, 8 лошадей. Вносятся довольно много минеральных удобрений — около 200 кг/га NPK. В кооперативе работает 226 человек.

Здесь довольно оригинально построено управление, осуществляется внутрихозяйственный расчет.

Предприятие разбито на шесть отделов: 1) **растениеводческий**, который в свою очередь имеет бригаду по выращиванию полевых культур, бригаду по орошению на площади 500 га, бригаду по выращиванию ягод и склады; 2) **животноводческий**, в котором есть бригада по содержанию коров и бригада по выращиванию поросят; 3) **механизации**, с мастерской, складом ГСМ, бригадой механизаторов и автогаражом; 4) **строительный** отдел, имеющий строительную и ремонтную бригады; 5) **отдел подсобных мастерских** с бригадой по механизации ферм, по производству осветительного оборудования и по производству решеток для животноводческих помещений, которые они реализуют многим кооперативам и госхозам. Эти подсобные предприятия довольно распространены в кооперативах Чехословакии. Они созданы для того, чтобы занять людей в зимний период и иметь

дополнительный заработок. Производятся в них исключительно те товары и изделия, в которых нуждаются кооперативы; 6) есть в хозяйстве «Мост на Острове» и социально-культурные учреждения: библиотека, кино-театр, физкультурный комплекс, столовая, баня.

Все названные подразделения переведены на хозрасчет.

Нужно сказать, что внутрихозяйственный расчет в Чехословакии не имеет пока широкого распространения. Чехословацкие экономисты говорят, что для этого нужны очень квалифицированные люди и очень хороший порядок. Если этих двух условий нет, то получается не хозрасчет, а абсурд.

В кооперативе «Мост на Острове» применяется интересная технология обслуживания свиней и коров.

Свиноматки в одном свиноматнике стоят на привязи, в другом же они содержатся в узких продолговатых боксах так, что они не могут вертеться.

При старой обычной технологии 1 человек обслуживал 25—30 свиноматок. Сейчас один человек обслуживает 80—100 свиноматок.

В коровниках навоз не убирается. Он падает сквозь решетку и самотеком идет по бетонному желобу, имеющему уклон в 1,5°. Когда нужно, открывается шлюзик, и жижа поступает в башню, разбавляется там водой и затем с помощью насосов подается по трубам на поля. Суть новой технологии в молочном скотоводстве состоит в том, что навоз не убирается, корма подвозятся и развозятся тракторами, молоко по молокопроводу поступает из доильного аппарата в холодильник, руками его не касаются. В результате повысилась производительность труда: 100 коров обслуживает только 4 человека, по 2 в смену. Производство молока за год в расчете на одного человека (не на доярку) здесь составляет 77 т.

В этом хозяйстве еще не во всех коровниках перешли на новую технологию, а только в одном из трех. Поэтому 450 коров обслуживает пока 21 человек. При полном переходе останется только 17 человек, включая заведующего, трактористов и других работников фермы.

3. Крупные специализированные предприятия с высокой степенью концентрации и промышленной технологией

В государственных хозяйствах в более четких фор-

мах выражена углубленная специализация и возникают узкоспециализированные предприятия с промышленной технологией. Госхоз «Тахов» находится в Западночешской области (Судеты).

Высота местности над уровнем моря от 400 до 650 м, рельеф пересеченный. Осадков за год выпадает в среднем 650 мм, почвы подзолистые с очень мелким пахотным слоем. В этом районе создано одно государственное хозяйство. В целом районе нет ни одного кооперативного хозяйства. Раньше было 10 госхозов, сейчас они объединены в один госхоз.

Госхоз имеет сейчас 67 тыс. га сельскохозяйственных угодий, в том числе 40 тыс. га пашни. Имеется 40 тыс. голов крупного рогатого скота, в том числе 17 тыс. коров; 2,5 тыс. свиноматок, всего в конце ноября было 20 тыс. свиней, а также 200 тыс. голов птицы, из них 90 тыс. кур-несушек, овец нет.

Если смотреть по структуре товарной продукции, то получается многоотраслевое хозяйство. Оно реализует государству 18 видов продукции. Зерно занимает почти четверть стоимости всей продукции — 24,8%, молоко — 24,7%, говядина — 23,88%, свинина — 14,5%. На долю всей остальной продукции падает около 10%. Но так выходит, если брать в целом весь этот комбинат. В действительности же этот госхоз состоит из ряда узкоспециализированных предприятий с промышленной технологией. Имеется 10 растениеводческих отделений с земельной площадью от 5 до 10 тыс. га каждое. Они тоже специализированные. Одно из них — семеноводческое, другое занимается преимущественно бобовыми, третье — картофелем, четвертое — возделыванием рапса и т. д. Специализация строится в соответствии с почвами и рельефом полей каждого отделения.

Откорм и выращивание телят сосредоточены в двух точках. Причем порядок такой — телочек берут с молочных ферм и выращивают их до того времени, когда должен наступить отел. За два месяца до отела нетелей развозят отсюда по молочным фермам. Бычки и сверхремонтный молодняк откармливаются в одной точке.

Откорм свиней сосредоточен в одном предприятии, выращивание свиноматок — в другом. Свиноматок 1300 голов, одновременно откармливается 16 тыс. свиней.

В этом хозяйстве работает 9 тыс. человек, 6,5 тыс.

из них заняты в животноводстве и растениеводстве, 700 человек — в строительстве, 300 человек работает в т. н. техническом отделе, который имеет даже свое конструкторское бюро; здесь создают машины для горных условий. 200 человек занято в механических мастерских, 50 человек — в машинносчетной станции. 25 человек работают в лаборатории, которая занимается анализом почв, кормов, семян, удобрений и т. д., 16 человек — экономисты, из них экономикой капиталовложений занимается 3 человека, планированием — 4, экономическим анализом — 4, остальные — бухгалтеры и нормировщики. В госхозе работают 1200 различных специалистов; на каждых 7 работающих приходится примерно один специалист.

Вот что представляет из себя предприятие этого госхоза, занимающееся выращиванием поросят. Свиноматок — 1300, в год выходит 24 тысячи поросят. Работает всего 26 человек, включая заведующего, ветврача, механиков, шоферов, истопников.

Предприятие расположено на территории площадью 13 га. Строительство обошлось в 18 млн. крон, или 1800 тыс. руб. Оно состоит из ряда сооружений. Например, 2 павильона для молодых свиноматок в возрасте до 9 месяцев, в каждом размещается 280 голов. Помещение разбито на боксы, каждый на 8—12 голов. Температура регулируется автоматически, когда она начинает опускаться ниже 15°, включается топливная аппаратура и воздух подогревается. Поддерживается постоянная влажность воздуха — 70—80%. Навоз выгребается тракторной лопатой. В качестве подстилки используется измельченная солома. Корма развозятся из центральной кухни. Оба павильона обслуживает один человек.

Дальше идет павильон для случаевых маток на 160 голов. Здесь также регулируются температура и влажность воздуха. Этот павильон, а также павильон для 40 хряков обслуживает один человек. (Предприятие пока только готовится перейти на искусственное осеменение животных).

Три павильона заняты покрытыми матками. 4 павильона отведены для маток с поросятами. В каждом павильоне работает по одному человеку в две смены.

Очень крупный кормовой цех, где готовятся корма по четырем рационам: для яловых, для супоросных маток, для маток с приплодом и для молодых поросят.

В двух павильонах содержатся поросята до того времени, когда они достигнут веса 20 кг, после чего их переводят в откормочное предприятие.

Откормочное предприятие госхоза «Тахов» содержит постоянно на откорме 16 тыс. свиней, в год откармливается до 40 тысяч. Состоит оно из комплекса помещений: контора, гараж, котельная, центральная кормокухня, 9 павильонов для свиней. Территория прекрасно озеленена, вокруг свинарников розарии, бетонные дорожки.

Всего здесь работает 30 человек: 6 человек кормят свиней, 6 человек ухаживают за ними, 2 техника, 4 механизатора, один истопник, один садовник, один санитар, три сторожа, кладовщик, ветврач, его помощники, уборщица, заведующий.

Второе государственное предприятие с промышленной технологией, но работающее не со свиньями, а с крупным рогатым скотом — это опытно-показательное хозяйство сельскохозяйственного института «Нитра» в 100 км от Братиславы. Хозяйство это по чехословацким условиям довольно крупное: 3180 га земли, в том числе 2745 га пашни, 46% занято зерновыми культурами, 36% — кормовыми, 8% — сахарной свеклой и 10% — другими культурами. Имеется 100 га виноградников.

Урожай пшеницы — 37, ржи — 40, ячменя — 38, сахарной свеклы — 407 ц/га. Вносят на один гектар 240 кг НРК. Работает 580 человек; с полным переходом на новую технологию останется только 300 человек. Здесь имеется довольно большое животноводство — 2200 голов крупного рогатого скота, из них 1200 коров, 3,5 тыс. свиней и 400 овец. Для этого хозяйства характерны попытки автоматизировать уход за молочным и мясным скотом. Например, кормление 400 голов обеспечивает один человек. Он сидит у пульта кнопочного управления, связанного с различными транспортерами и сенажными башнями.

Чтобы дозировать грубые корма, у каждой коровы на хвосте имеется поясок определенного цвета, в зависимости от количества кормов, которое ей нужно задать, а это зависит от продуктивности. Когда корова станет на доение в «елочку», рабочий нажимает нужный рычаг и отпускает определенное количество концентратов.

Молочную ферму на 400 голов обслуживает всего 12

человек: 6 человек ухаживают за коровами и доят их, 2 мастера-механизатора, заведующий, зоотехник, ночной и дневной сторожа. Всего на одного человека приходится 33 коровы, а если не считать сторожей и специалистов, то 50 коров.

Для каждой коровы имеется свой бокс, но коровы содержатся без привязи.

Молочное оборудование на эту ферму поставлено шведской фирмой «Альфа-Лаваль». Четыре доильные установки типа «елочка», провода, холодильники. Сенажные башни поставлены западногерманской фирмой «Харвестер». Сейчас их больше не ввозят из Западной Германии, а освоили производство на Витковицких металлургических заводах.

В коровниках подстилки нет, животные ложатся на пол, имеющий резиновую прослойку. Навоз вычищается маленьким трактором с навеской. Сооружения всей фермы построены из сравнительно легких материалов, цинко-шифера и стекла.

В хозяйстве практикуется привязное и беспривязное содержание скота. При привязном содержании удой молока на 300 л выше, чем при беспривязном, а себестоимость же при беспривязном содержании ниже на 22%, несмотря на большие амортизационные отчисления. Себестоимость 100 л молока при беспривязном содержании животных составляет 168 крон, а при привязном — 205. В этой сумме амортизационные отчисления при привязном содержании достигают 40 крон против 23 при беспривязном, хотя и там возведены новые и современные сооружения. Оплата же труда, наоборот, в первом случае равняется 25 кронам, а при беспривязном — 42 кронам на 100 л молока.

Рацион животных состоит только из трех видов корма: концентратов, сенажа и сена. Концентратов в день положено 0,75 кг, а если удои превышают 10 л — по 400 г на литр; 24 кг сенажа, 2 кг сена. Летом скот пасется на культурных пастбищах. В «Нитре», как и в кооперативе «Мост на Острове», созданы интенсивные культурные пастбища.

Вторая ферма в хозяйстве «Нитра» на 600 коров с привязным содержанием. Здесь 600 коров обслуживает 37 человек. Из них 24 человека ухаживают за скотом,

один заведующий, один зоотехник, три мастера-механика, пять трактористов, которые подвозят корма, вывозят навоз, два вахтера — дневной и ночной. Всего приходится 16 коров на работающего, включая вахтера. Кормят животных также сеном, сенажем и концентратами. Навоз убирается скребковым транспортером, на бетонном полу подстилка из соломы.

Очень интересная ферма построена для молодняка крупного рогатого скота. Здесь содержится 1300 голов, из них 570 нетелей, 430 телят, 300 бычков на откорме. Содержание беспривязное. Кормление такое же — сенажем и сеном.

На ферме занято всего 14 человек. Из них по двое ухаживают за телятами (по одному человеку в смену) и за нетелями (тоже по одному в смену), двое — за бычками, два мастера-механика, два тракториста, два вахтера и заведующий фермой.

Продуктивность животных довольно высокая: средние удои составляют 3300 л на корову, суточные привесы крупного рогатого скота — 780 и свиней — 520 г. Жирность молока — 4,15%. Молоко довольно чистое, содержание бактерий не превышает 150 тыс. в 1 см³.

4. Специализация горных хозяйств

В Словакии довольно большие площади заняты горными лугами и пастбищами. Всего в горных районах Словацкой социалистической республики 210 тыс. га занято лугами, 300 тыс. га — пастбищами и 385 тыс. га — пашней. Сельскохозяйственное производство здесь ведется в довольно трудных условиях, т. к. пашни мало, большой удельный вес занимают индивидуальные крестьянские хозяйства; в прошлом здесь был очень низкий уровень производства.

Направление хозяйств этих районов очень напоминает наши горные республики и области Кавказа. Это скотоводство мясное и молочное, овцеводство и выращивание картофеля. Здесь нового почти ничего нет. Однако предпринимаются некоторые попытки интенсифицировать хозяйство, в первую очередь кормопроизводство. Уже сейчас на площади 30 тыс. га заложены долготерпимые культурные пастбища, на них вносятся минеральные удобрения в довольно большом количестве — по 100 —

120 кг NPK и ставится задача вносить по 200 кг/га. Построено около 400 специальных сооружений для сбора жижи, разбавления ее водой и транспортировки по трубам в загоны.

Делаются попытки механизировать кормопроизводство. В частности, горные хозяйства закупили в больших количествах австрийские сенокосилки с мотором мощностью 6 л. с., рабочий захват такой косилки — от 110 до 160 см, вес — 150 кг. Работающий идет сзади машины и направляет ее.

Особенностью словацкого горного овцеводства является то, что овцы здесь не столько служат для получения шерсти (животные грубошерстные, средний настриг всего 2,5—3 кг), сколько для получения молока и брынзы. От овцы получают в среднем 18 кг брынзы, которая экспортируется за границу. Сейчас ставится задача получать от каждой овцы не менее 20 кг брынзы, вернее, молока в переводе на брынзу.

Растениеводство в горных условиях строится исключительно на одном товарном продукте — картофеле, который имеет тройное назначение: пищевое, товарное и фуражное.

Кроме этих чисто сельскохозяйственных отраслей экономики, в настоящее время в горных условиях Словакии получают большое развитие еще два направления. Это, во-первых, туризм. Крестьяне и кооперативы обеспечивают туристов брынзой, молоком, бараниной и другими продуктами, дают им приют, занимаются поделкой палаток и шалашей, служат гидами. Туризм становится серьезным источником доходов и занятия населения.

Второе направление — производство различных предметов из дерева, а в зимний период — лесозаготовки.

Таким образом, с помощью этих двух несельскохозяйственных отраслей делается попытка занять людей круглый год.

III. Агро-промышленный комплекс и индустриализация сельскохозяйственного производства

XIII съезд Компартии Чехословакии еще в 1966 г. вынес решение о переводе сельского хозяйства на промышленную основу, т. е. осуществление индустриализа-

ции. В соответствии с этим сейчас проводится целый ряд мер, направленных на индустриализацию самих сельскохозяйственных процессов, на оснащение сельского хозяйства современной техникой в достаточных размерах, на интеграцию сельского хозяйства с промышленностью.

Суть индустриализации заключается в том, чтобы дать сельскому хозяйству современные машины, обеспечить бесперебойное обслуживание его, подготовить квалифицированную рабочую силу, перевести производство на современную организацию и технологию.

1. Сущность и структура агро-промышленного комплекса

Сельское хозяйство в ходе научно-технического прогресса во всех развитых странах мира интегрируется и создается агро-промышленный комплекс. В этот комплекс входят:

во-первых, те отрасли промышленности, которые производят средства производства для сельского хозяйства, то есть машины, минеральные удобрения, комбинированные корма и т. п.;

во-вторых, непосредственное производство сельскохозяйственных продуктов на фермах и на полях;

в-третьих, заготовка, хранение и переработка сельскохозяйственных продуктов;

в-четвертых, непосредственное обслуживание сельского хозяйства, то есть наука, управление, планирование.

Если всех работающих в этом комплексе ЧССР принять за 100, то в промышленных отраслях, обслуживающих сельское хозяйство, занято 10%, непосредственно в сельском хозяйстве — 68%, в заготовках, переработке, хранении — 20% и в науке, управлении, планировании — 2%.

Мировая статистика показывает, что во всех развитых странах имеет место тенденция количественного уменьшения работников, занятых непосредственно на полях и фермах, и рост их количества как в промышленных отраслях, обслуживающих сельское хозяйство, т. н. агросервисе, так и в отраслях непромышленного обслуживания сельского хозяйства, в первую очередь в научных учреждениях.

2. Органы управления сельским хозяйством

В ЧССР перестроена система управления сельским хозяйством. Вместо министерства сельского хозяйства создано министерство сельского хозяйства и продовольствия, которое руководит не только производством, но и заготовками, хранением и переработкой всех продуктов.

В структуре его есть такие управления: концепций и перспективного развития отраслей, плановое, экономики, технологии производства, торговли и снабжения, воспроизводства основных фондов, подготовки и заботы с кадрах, административное.

В районных звеньях созданы совершенно новые органы — т. н. сельскохозяйственные объединения. Сельскохозяйственные управления ликвидированы. Однако аппарат сохранен в качестве рабочего органа объединения.

В объединение входят представители всех кооперативов и госхозов, а также промышленных предприятий, обслуживающих сельское хозяйство и находящихся на территории района (сахарные, консервные, винодельческие, пивоваренные, молочные заводы, мясокомбинаты, МТС и др.).

Этот орган демократический, каждый член имеет одинаковые права. Общие собрания проводятся раз в два месяца. Избирается правление, председатель. Решаются как экономические, так и производственные вопросы. Непосредственно для управления производством, для организации снабжения и сбыта при объединении имеется рабочий орган, состоящий из групп специалистов (экономистов, инженеров, агрономов, зоотехников, врачей).

Он возглавляется не начальником, а директором. Директор объединения назначается министром сельского хозяйства и продовольствия, но утверждается общим собранием — высшим органом объединения.

Председателем объединения обычно избирается один из наиболее авторитетных руководителей сельскохозяйственных предприятий района, большую часть председателей передового кооператива. С избранием он не освобождается от своих прямых обязанностей. Избирается также ревизионная комиссия.

Вступление предприятий в объединение добровольное. Мотивами для этого служат соображения экономические, а не административные (преимущества кооперации и связей с промышленностью и обслуживающими организациями).

Вступившие в объединение предприятия сохраняют полную самостоятельность и могут при желании выйти из него.

Такое объединение осуществлено только в районном звене.

Районные объединения занимаются созданием межхозяйственных предприятий, часто районного масштаба, на кооперативных принципах: птицефабрик, по откорму свиней, откорму мясного скота, выращиванию телок; строительством складов, перерабатывающих предприятий там, где государственная промышленность не справляется. Мелкие или нерентабельные отрасли выводятся из отдельных кооперативов и госхозов и создаются крупные предприятия с высокой степенью концентрации и промышленной технологией.

Районное объединение регулирует сбыт продукции, занимается заключением договоров.

3. О договорах и заготовках продукции

Основным документом, регулирующим взаимоотношения сельскохозяйственных предприятий с промышленными, торговыми и заготовительными организациями, является после реформы не план, а договор. Планирование осуществляется, как и раньше, составляются текущие, годовые, перспективные планы. Но план является заказом общества. Когда плановое задание получает кооператив или госхоз, то он взвешивает на основе этого задания свои возможности и после этого заключает договоры с соответствующими заготовителями или промышленными предприятиями.

Этот договор, скрепленный двумя сторонами, является единственным законным документом, регулирующим все правовые и экономические взаимоотношения сельскохозяйственного предприятия со всеми другими организациями.

В ЧССР удалось осуществить такое крупное организационно-экономическое мероприятие, как завоз всей

продукции — зерна, картофеля, свеклы, овощей, фруктов, винограда, молока, скота, яиц, — непосредственно с фермы и с поля на заготовительные и перерабатывающие предприятия.

Ни один кооператив и госхоз ЧССР продукцию со своего поля, фермы не вывозит. Это не его забота, а обязанность заготовительных организаций. Законом установлено, что они несут всю юридическую и финансовую ответственность за своевременный вывоз продукции.

Например, хозяйство занимается откормом свиней. Оптимальный вес 100—105 кг. Выше этого веса на каждый килограмм привеса затрачивается кормов больше, происходит перерасход. Если мясокомбинат своевременно не вывезет животных весом в 100—105 кг, то разницу в перерасходе кормов хозяйству покрывает мясокомбинат.

Сельскохозяйственные предприятия ЧССР предъявляют в настоящее время строгие требования к промышленности в отношении качества продукции. Когда техника распределялась в плановом порядке сверху, кооперативы брали все. Сейчас этот порядок поломан, хозяйства заказывают предприятиям и берут то, что соответствует требованиям, условиям и отвечает необходимым качественным стандартам.

В результате в 1967 г. кооперативы и госхозы на одну треть взяли техники меньше, чем брали в прошлые годы. Ставится задача, чтобы промышленность поставляла доброкачественную продукцию. Готовятся предложения, в соответствии с которыми промышленные предприятия будут экономически заинтересованы в поставке высококачественной техники, отвечающей современным требованиям сельскохозяйственного производства и современному уровню научно-технического развития.

4. Экономические рычаги управления сельским хозяйством

В настоящее время в руководстве сельским хозяйством доминируют экономические методы. Сущность экономических рычагов сводится к следующим пяти факторам: налог, цена, дифференциальные надбавки к ценам, стабилизационные надбавки и премии за прирост производства товарной продукции.

1. Налог с сельскохозяйственных предприятий ЧССР

взимается двух видов: поземельный и подоходный. Поземельный налог строго дифференцируется в соответствии с земельным кадастром, причем диапазон довольно широкий. Кооператив, работающий в самых худших почвенно-климатических условиях, платит с гектара 10 крон. Это по существу символическая плата, равная стоимости пол-литра молока. Кооператив, расположенный на лучших землях и работающий в лучших условиях, платит 930 крон с гектара. Таким образом, от 10 до 930 — разница 1 : 93. В основу дифференцированного поземельного налога положены микрорайоны, установленные в соответствии с земельным кадастром. Для кооперативов они сведены в 46 групп. Эта дифференциация налога распространяется и на госхозы. Она позволяет улавливать дифференциальную ренту.

Подоходный налог платят не все, а только те кооперативы, у которых средний заработок на одного человека превышает 1000 крон в месяц. Установлен прогрессивный порядок, т. е. по мере роста зарплаты возрастает и налог.

Ныне действующий порядок взимания подоходного налога подвергается критике. Кое-кто пытается снизить в отчетности среднюю зарплату колхозника. Сейчас ставится вопрос о переходе к начислению подоходного налога непосредственно с заработной платы.

2. **Цена.** Цены на сельскохозяйственные продукты по всем районам страны одинаковые, установлены на одном уровне. Они твердые, устанавливаются на много лет и распространяются на 94% продуктов. Только на 6% продуктов, куда входят овощи закрытого грунта, лекарственные растения и некоторые другие, цены устанавливаются по договоренности сельскохозяйственного предприятия с заготовительной организацией на основе складывающихся конъюнктурных цен. Были попытки, исходившие от группы экономистов, вообще отказаться от твердых цен, перейти к вольно складывающимся ценам, не планировать продукцию, в случае нехватки ее закупать на мировом рынке.

Крестьяне резко восстали против этих попыток. Они заявляли, что установление гарантированных цен и гарантий сбыта продукции они считают величайшим завоеванием социалистической власти.

За последние годы закупочные цены на сельскохо-

зяйственные продукты повысились на 32%, а на промышленные средства производства для сельского хозяйства — на 40%. Ножницами этого еще нельзя назвать, но некоторое расхождение не в пользу сельского хозяйства произошло. Сейчас ставится задача не допускать такого расхождения.

3. **Дифференциальные надбавки** для тех хозяйств, которые работают в более трудных условиях. Это распространяется на хозяйства в горных районах, расположенных на плохих почвах, и т. п.

40% всех кооперативов и почти все госхозы получают эти надбавки. Техника их начисления заключается в том, что на 100 крон товарной продукции любых видов, в зависимости от условий хозяйства, дается приплата от полукроны до 60 крон. Это позволяет учитывать и сближать оплату за равный труд, независимо от трудностей условий.

4. **Стабилизационные надбавки.** Их получает некоторая часть кооперативов, но больше госхозы. Объясняется это некоторыми объективными причинами: во-первых, госхозы созданы в худших условиях, в Судетах, где не было людей, в некультуренных местах; во-вторых, в госхозы вошло около 600 тыс. га земель слабых кооперативов и, в-третьих, в госхозах очень долгое время были занижены материальные стимулы производства. Все это вместе создало менее благоприятную производственную обстановку в госхозах. Вместе с тем в кооперативах больше демократизма, чем в госхозах.

Раньше вопрос дотаций решался волевым способом. Если хозяйство слабое, ему выделяли средства. Сейчас это предусматривается перспективным и организационно-хозяйственным планом.

Таблица 12

Структура денежных поступлений в кооперативах и госхозах ЧССР, 1967 г.

Источники поступлений	Млрд. крон	Прог.
Заготовительная цена	35,8	81,2
Дифференциальные надбавки и премии	4,3	9,8
Стабилизационные надбавки	2,41	5,5
Прочие дотации	1,54	3,5
Всего:	44,05	100,0

5. Премии за прирост товарной продукции. Суть их и техника исчисления заключаются в том, что берется объем товарной продукции за три года, рост текущего года и на каждый процент роста выплачивается определенная сумма. Это был вынужденный стимул для того, чтобы вывести сельское хозяйство из застойного состояния, в каком оно находилось долгие годы.

Если говорить о структуре всех поступлений, то 81 % дает твердые цены (табл. 12).

Из этих данных видно, что основной источник денежных поступлений — это заготовительная твердая государственная цена.

5. Рабочая сила и пути ее закрепления

Положение с работающими в сельском хозяйстве ЧССР довольно тяжелое. До войны в сельском хозяйстве работало около 50% дееспособного населения. В 1948 г. — 40,3, в 1951 г. — 34, в 1955 г. — 32, в 1960 г. — 24, в 1966 г. — 19%, сейчас осталось 18%, в ближайшие годы будет 14%.

В сельском хозяйстве сейчас работает 1200 тыс. человек. По расчетам чехословацких экономистов, к 1980 г. выбулет, судя по возрастному составу, 600 тыс. человек. В 1969 и 1970 гг. уйдет из сельского хозяйства и выйдет на пенсию около 300 тыс. человек.

Сейчас партийные, сельскохозяйственные органы и научные коллективы встревожены этим вопросом и искивают меры закрепления рабочей силы в деревне.

Словацкий институт экономики сельского хозяйства ведет исследования по этому вопросу в целом по стране. Применялся анкетный метод. Когда обобщили данные анкет, то оказалось, что из всех причин, выталкивающих людей из сельского хозяйства, на первом месте стоит оплата труда, на втором — плохие жилищные условия, на третьем — социальные условия, на четвертом — культурные и на пятом — «бесперспективность» сельского хозяйства в недалеком прошлом.

Словацкий экономист Ондрей Джатко проанализировал оплату людей в разных отраслях народного хозяйства не по официальной статистике, а приведя оплату к длине дня. Оказалось, что в 1966 г. в кооперативе заработок одного работающего составил 12524 кроны, в про-

мышленности — 17880 крон, в строительстве — 18924 кроны.

Ставится задача приравнять оплату труда в сельском хозяйстве к промышленности. Это решение принято съездом партии. Уже в 1969 г. оплата труда в сельском хозяйстве выравнивается с оплатой труда в промышленности.

Словацкие ученые предпринимают попытки вычислять общественно необходимый уровень оплаты, учитывая три момента:

во-первых, значение сельского хозяйства в жизни общества; во-вторых, потребление калорий человеком на сельскохозяйственных работах; в-третьих, квалификация труда.

Чехословацкая деревня стареет. В настоящее время только 29,8% работающих в сельском хозяйстве имеют возраст до 40 лет, тогда как в промышленности—63,0%. И, наоборот, людей старше 50 лет в сельском хозяйстве работает 48% от всех занятых в этой отрасли, тогда как в промышленности — только 19%, старше 60 лет, соответственно, — 20,6 и 3,4%.

Для закрепления рабочей силы в деревне намечаются следующие мероприятия: повышение оплаты труда работников до уровня оплаты труда рабочих соответствующих квалификаций в промышленности, строительство жилья, выравнивание социальных условий в смысле пенсий, пособий по болезни. Расширяется культурно-бытовое строительство, делаются попытки повышать общую культуру и эстетику труда.

В кооперативе «Држизи» для закрепления молодежи предпринимают такие меры. Когда молодой человек вступает в кооператив, ему выплачивается 1500 крон безвозвратно. Когда он женится, — 2 тыс. крон на свадебный подарок. Если он подписывает договор о том, что останется в кооперативе не менее 5 лет, он получает 8 тыс. крон. Если человек строит дом, он получает участок, кооператив обеспечивает стройматериалами, за плату обеспечивает перевозку и, кроме этого, работник получает кредит в сумме 20 тыс. крон. Если он проработает в кооперативе 5 лет, то этот долг погашается.

Практика показывает, что люди, подписавшие договор, его не нарушают. Молодежь идет в кооператив. В год этот небольшой кооператив принимает по 35 новых

молодых членов, при приеме проводится строгий отбор.

Этот кооператив имеет три детских сада, в которых содержатся дети в возрасте от 3 до 6 лет.

Премияльными фондами в некоторых кооперативах распоряжаются не только правления, но и бригадиры. Если человек хорошо работает и что-то сделал хорошее, он тут же получает премию.

Система отпусков также закрепляет людей. Человек, проработавший менее 5 лет, имеет право на получение двухнедельного отпуска, от 5 до 15—трехнедельный, свыше 15 лет — четырехнедельный. Причем четырехнедельный отпуск установлен по всей стране.

VI. Организация экономических исследований в сельском хозяйстве

В сельском хозяйстве ЧССР работает довольно много научно-исследовательских учреждений.

Научный центр министерства сельского хозяйства объединяет 34 института и 6 различных центральных лабораторий. Институты, кроме экономических, размещены, как правило, не в Праге и Братиславе, а в деревнях. Каждая отрасль имеет свой институт: растениеводство, животноводство, пищевая промышленность, экономика, мелиорация, декоративное садоводство, пчеловодство, свекловодство, хмелеводство, плодоводство, свиноводство и т. д.

В Праге размещен крупный институт научно-технической информации по сельскому хозяйству, выполняющий международные функции в рамках СЭВ.

Экономикой занимаются два института: институт экономики сельского хозяйства ЧССР в Праге (директор т. Еремаш) и институт экономики сельского хозяйства в Братиславе (директор т. Яновиц). Они занимаются следующими вопросами: специализация сельскохозяйственного производства (в Праге этими вопросами занимаются гг. Я. Кунц, И. Горнецкий, В. Пискачек и др., в Братиславе—т. А. Марко и др.); экономическая характеристика микрзон и их использование в руководстве сельским хозяйством, общественная оценка живого труда для нужд ценообразования; дифференциация экономических отношений между государством и сельскохозяйственными предприятиями в различных производ-

ственных условиях; материальная заинтересованность сельскохозяйственных предприятий; воспроизводство в сельскохозяйственных кооперативных предприятиях и его финансирование; методы экономического анализа хозяйственной деятельности сельскохозяйственных предприятий; структура и формы коллективной и индивидуальной материальной заинтересованности в сельскохозяйственных предприятиях; организация управления предприятиями; организация труда в крупных специализированных сельскохозяйственных предприятиях; анализ производительности общественного труда; эффективность затрат живого труда; исследование общественных условий развития коммунистических отношений в деревне; социологические и социально-психологические аспекты деятельности председателей и других руководящих работников кооператива и др.

Экономикой отдельных отраслей эти институты не занимаются, эта работа рассредоточена по отраслевым научно-исследовательским учреждениям.

Институт экономики ЧССР имеет филиал в г. Брно. Словацкий институт экономики сельского хозяйства имеет опорные пункты в Банске-Бистрице для изучения горного хозяйства и в г. Кошице — для специфических условий восточной Словакии. Институты в Праге и Братиславе оснащены электронной вычислительной техникой.

В Праге имеется институт научных основ ведения сельского хозяйства. Он находится в непосредственном ведении министерства и размещается в здании министерства. Работает в нем 80 человек, состоит из трех отделов: экспериментальных хозяйств, проблемно-методического и отдела технического развития.

Институт занимается проверкой и внедрением всех тех результатов, которые дают отраслевые институты, здесь собирают отчеты всех этих институтов. Отраслевые институты ведут работу в экспериментальных условиях, с производством они непосредственно не связаны, а этот институт связывает последние с районами и предприятиями. Получив результаты по различным темам от отраслевых институтов, он проверяет их на своих опытных станциях. Таких станций в стране 41. Станция имеет средний размер кооператива и госхоза, и она специализирована в зависимости от специализации района.

Станции свои выводы рекомендуют для внедрения. На этих станциях работает 470 научных сотрудников.

Есть станции и общие и специализированные, например, по охране почв от ветровой и водной эрозии, по рекультивации земель.

Специализированный институт получает результат на делянках. А этот — проверяет в производственных условиях и рекомендует хозяйствам. Таким образом, проверка и внедрение — две главные функции. Проверяются сорта, удобрения, породы животных и рационы кормления, способы содержания, различные виды кормов, различные способы их консервирования, в частности сенажа. Проверяется новая технология производства в различных отраслях.

Выводы и предложения

1. В ЧССР введен земельный кадастр и осуществлено микрорайонирование страны (выделено 140 микрорайонов). Это служит основой для размещения и специализации производства, а также налогообложения и применения экономических рычагов стимулирования производства. Представляется необходимым ускорить введение земельного кадастра в СССР.

2. Развитию сельскохозяйственного производства за последние два года (1967—1968) в ЧССР содействовала система экономических рычагов (твердые цены, дифференцированные надбавки к ценам, стабилизированные надбавки, премии за прирост товарной продукции, строго дифференцированный поземельный и подоходный налоги). Эти меры направлены как на стимулирование производства, так и на выравнивание оплаты за равный труд в различных природных и экономических условиях.

3. По решению XIII съезда, а также пленума ЦК КПЧ, состоявшегося в марте 1967 г., в ЧССР делаются попытки перехода на индустриальные методы и промышленную технологию в молочном и мясном скотоводстве, птицеводстве, свиноводстве, создаются высокоспециализированные и концентрированные предприятия с весьма небольшими затратами живого труда. Чехословацкий опыт индустриализации производства заслуживает внимания.

4. В ЧССР создаются организации «Агросервис», в

соответствии с договорами кооперативов и госхозов, с одной стороны, и заготовительных организаций и перерабатывающих предприятий — с другой, вся продукция (зерно, овощи, плоды, виноград, картофель, сахарная свекла, молоко, скот, яйца и др.) вывозится непосредственно с полей и ферм силами и средствами не сельскохозяйственных, а заготовительных и перерабатывающих предприятий. Если же по вине этих предприятий вывоз продукции задерживается, то они выплачивают кооперативам и госхозам полную стоимость возникших потерь.

В нашей стране обслуживание сельскохозяйственных предприятий со стороны промышленных, торговых, заготовительных и сбытовых организаций еще нуждается в совершенствовании.

ЛИТЕРАТУРА

1. Трнка Мирослав, Коржалка Ярослав, Пражски Любаш, Соукуп Отто. Данные о чехословацком сельском хозяйстве и питании. Издание института научно-технической информации научного центра сельского хозяйства и пищевой промышленности, Прага, 1968
2. Чехословакия. Ежегодник Большой Советской Энциклопедии 1967, вып. 11, изд-во «Советская энциклопедия», М., 1967.
3. J. Janovic, J. Medved, A. Nuoska. Oblastne problemy rozvoja polnohospodarstvacv CSSR. VPL, 1968, Bratislava.
4. J. Kunc. Otazky koncentrace a syojovani odvetvi przi reseni specializace zemedelske vyroby. Zemedelska ekonomika, 1967, № 10, Praha.
5. A. Marko. Specializacia polnohospodarskych podnikov. Riadenie a organizacia polnohospodarskeho podniku 2, 1968, Bratislava.
6. Skusenosti zo Specializacie polnohospodarskej vyroby. SVPL, 1967, Bratislava.
7. Statistika Rocenka CSSR, 1967, SNZL—SVPL, Praha, 1967
8. Statistika Rosenka, 1967. Ministerstvo zemedelstvi a vyzivy, Praha 1968.
9. M. Sebesta, J. Bruthans. Vyuzitie vlastnych nakladov v JRD. SVPL, 1964, Bratislava.